

JAAARVERSLAG 2024



**JUDO BOND
NEDERLAND**
**De kracht van
samenwerking**

VOORWOORD

Judo Bond Nederland is een mooie bond. Een bond die staat voor budo in de volle breedte, gedragen door bevolgen vrijwilligers, betrokken clubs en gepassioneerde sporters. Een bond met een rijke historie en een toekomst vol mogelijkheden. Vanuit die overtuiging kijken wij terug op een jaar met gemengde gevoelens – met momenten van trots, maar ook van teleurstelling.



Het afgelopen jaar kende bestuurlijke onrust. In het najaar leidde dat ertoe dat we een aantal doelstellingen niet hebben kunnen realiseren. Op sportief vlak waren de resultaten op de Olympische Spelen helaas teleurstellend. Maar er waren ook prachtige prestaties. Onze jiu-jitsuka's behaalden sterke resultaten op internationale toernooien en Joanne van Lieshout werd wereldkampioen judo.

Daarnaast ging er veel wél goed. Het ledenaantal van de bond groeide. Judo is inmiddels de vijfde sport onder de jeugd in Nederland. Het aantal deelnemers aan de verschillende Nederlandse Kampioenschappen nam toe, net als het aantal supporters op de tribunes. Via het MDT-traject kregen veel clubs een financieel steuntje in de rug en het aantal keurmerkclubs steeg stevig.

Een belangrijk hoogtepunt was het nieuwe strategisch plan dat we samen met onze leden hebben ontwikkeld. In december stemde de Ledenraad vol overtuiging in met deze koers. Een plan dat richting geeft aan de komende jaren, en dat we samen gaan uitvoeren.

De toekomst ziet er goed uit. Niet omdat het vanzelf gaat, maar omdat we geloven in de kracht van samenwerking. In de geest van Jigoro Kano, die ons leerde dat we elkaar nodig hebben om te groeien – als mens én als maatschappij.

Rob Geleijnse
Marjolein van Unen
Marc Haasjes

directeur
voorzitter
plaatsvervangend directeur

INHOUDSOPGAVE

4 VOORWOORD

AMBITIE 1

5 SPORTPARTICIPATIE

AMBITIE 2

6 SPORTTECHNISCH KADER

AMBITIE 3

**7 WEDSTRIJDEN
EN EVENEMENTEN**

AMBITIE 4

8 TOPSPORT

AMBITIE 5

**9 FINANCIERING
SPORT & JNB**

AMBITIE 6

**10 BESTUURLIJKE
ORGANISATIE**

BIJLAGE 1

12 KPI'S

BIJLAGE 2

15 ZITTINGSTERMIJNEN

BIJLAGE 3

16 NEVENFUNCTIES



AMBITIE 1: SPORTPARTICIPATIE

In 2024 heeft Judo Bond Nederland (JBN) aanzienlijke vooruitgang geboekt op het gebied van sportparticipatie. Het aantal keurmerkclubs is gestegen naar 129, een stijging van 17% ten opzichte van het vorige jaar, waarmee de beoogde groei ruimschoots werd overtroffen.

De continuïteit van de reguliere programma's zoals aikido- en jiu-jitsu stages, aangepast judo, kata en diverse andere initiatieven is gewaarborgd gebleven. Daarnaast is de digitalisering verder doorgevoerd met de succesvolle introductie van digitaal aanvragen van dan examens via JBN Club. Dit heeft geresulteerd in de volgende cijfers inzake geslaagden voor dan examens voor 2024. Ten opzichte van 2023 (530) zien we een stijging van 38 geslaagden.

Dan	1	2	3	4	5	6	7	8	Totaal
Judo	322	81	43	13	4	1		2	466
Jiu-jitsu	49	11	13	2	2	2		1	80
Aikido	10	4	1	1					16
Aangepast Judo	5	1							6
Totaal									568

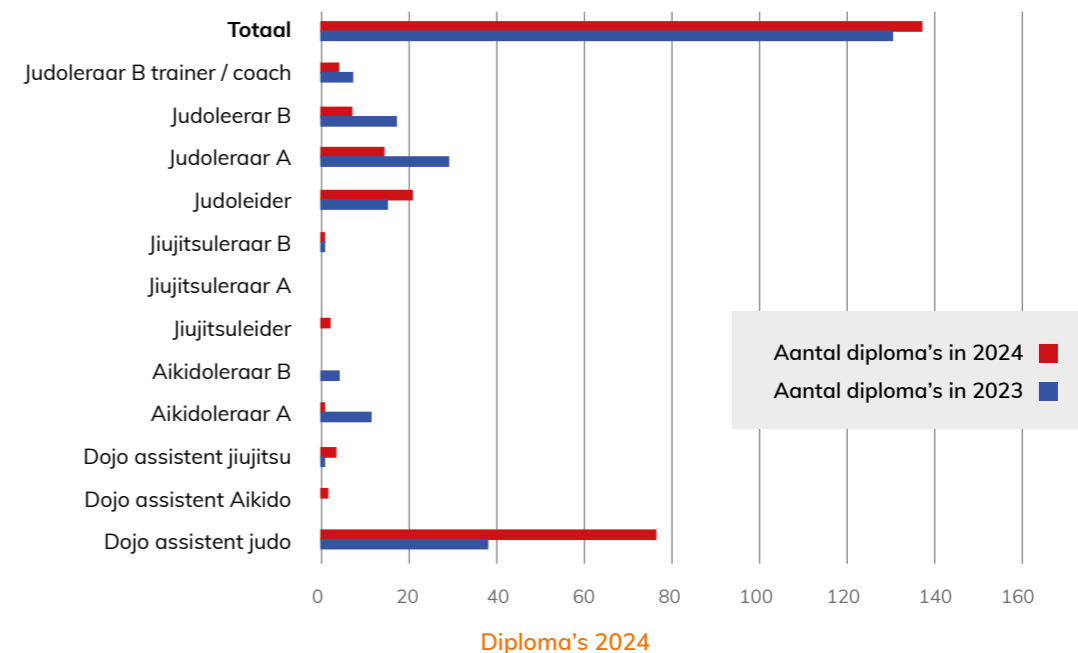
Er zijn in 2024 diverse clinics georganiseerd voor keurmerkclubs, waarbij topjudoka's zoals Geke van den Berg, Yael van Heemst en Silvan Bulthuis clinics hebben verzorgd bij verschillende clubs door het hele land.

Een van de grootste successen was het MDT Sport-traject (maatschappelijke diensttijd), dat van start ging en in 2024 succesvol werd afgerond. Van de 70 deelnemers hebben 68 jongeren hun traject voltooid, waarbij ze hun diploma voor dojo-assistent en clubscheidsrechter behaalden. Dit traject heeft niet alleen jongeren actief betrokken bij de budosport, maar ook clubs extra ondersteuning geboden.

AMBITIE 2: SPORTTECHNISCH KADER

De JBN heeft in 2024 een lichte stijging van 6% in het aantal uitgereikte diploma's gerealiseerd. Vooral de opleidingen tot dojo-assistent en judoleider lieten een positieve groei zien. Daarentegen was er een afname in de hogere opleidingstrajecten, zoals Judoleeraar A en B. Desondanks zijn er in april en september twee nieuwe Leraar A-opleidingen judo gestart met in totaal 30 deelnemers, wat perspectief biedt voor de toekomst.

Samenwerking met onderwijsinstellingen zoals CIOS en ROC's blijft een speerpunt om de kwaliteit en actualiteit van de opleidingen te waarborgen. Daarnaast is gewerkt aan de doorontwikkeling van online modules en de elektronische leeromgeving, waardoor het aanbod toegankelijker en flexibeler is geworden.



AMBITIE 3:

WEDSTRIJDEN EN EVENEMENTEN

Het aantal deelnemers aan de Nederlandse Kampioenschappen (NK's) is in 2024 met ruim 100 gestegen ten opzichte van 2023. Vooral de NK -15, NK -18 en de Nederlandse Loterij NK senioren lieten een sterke toename zien. De NK senioren werd voor het eerst zonder kwalificatie georganiseerd, dat zorgde voor een verdubbeling van het aantal deelnemers en bezoekers.

De Nationale Budodag 2024 was volledig uitverkocht met meer dan 1.000 aanwezigen. Jeugdactiviteiten waren populair en de dag bereikte eindelijk weer het niveau van voor corona.

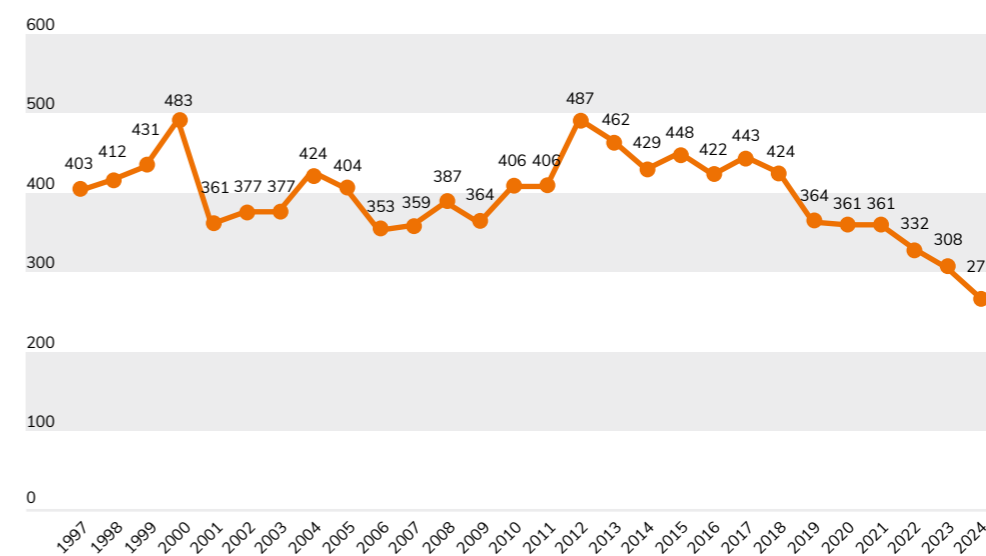
Deelnemers	2023	2024
NK -21	185	217
NK JJ	128	113
NK -15	381	412
NK -18	339	366
NKT	272	X
Nederlandse Loterij NK senioren	144	348
NK teams -18	217	259
NK jeugdteams	437	508
Nederlandse Loterij NK mixteams	58	50
Totaal	2161	2273

	NK		Finaleronde nationale jeugdcompetitie	NK		
	NK-18	NK-21	mixteams	NK JJ	NK-15	Senioren
Bezoekers	958	485	485	198	198	198
						Budodag
						198

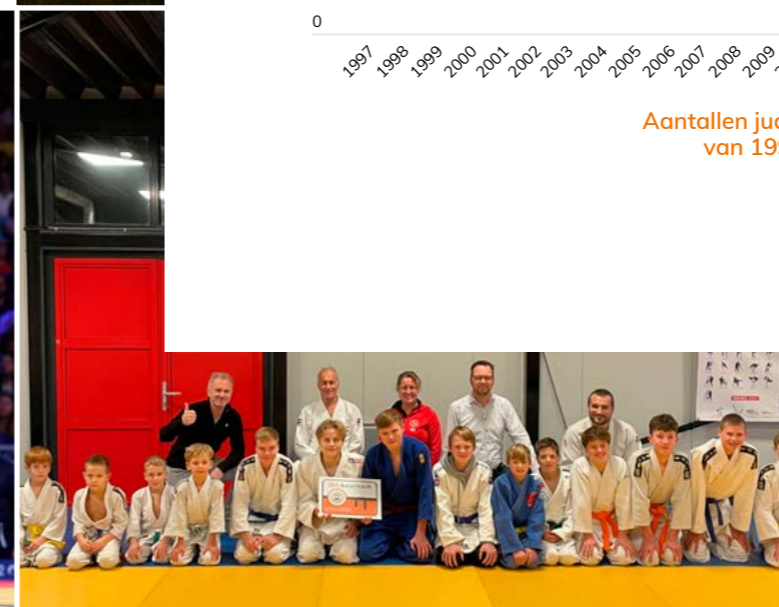


Op het gebied van arbitrage blijft er een uitdaging: het aantal scheidsrechters is gedaald van 308 in 2023 naar 272 in 2024. De aandacht voor werving en behoud is dan ook een prioriteit voor 2025.

De JBN heeft, eind 2023, een werkgroep jeugdwedstrijden ingesteld om te onderzoeken hoe deelname aan judowedstrijden aantrekkelijker gemaakt kan worden voor jeugdjudoka's van alle niveaus, met een sterke focus op plezier, ontwikkeling en veiligheid. Medio 2024 heeft deze werkgroep een rapport met aanbevelingen afgeleverd. Inmiddels is er een nieuw jeugdreglement geïmplementeerd en vernieuwde wedstrijdregels voor de jeugd gaan in de tweede helft van 2025 gelden.



Aantallen judoscheidsrechters van 1997 t/m 2024





AMBITIE 4: TOPSPORT

2024 was voor het topsportprogramma van Judo Bond Nederland op absoluut wereldniveau een wisselend jaar. Aan de ene kant was er de gouden medaille van Joanne van Lieshout op de WK senioren, anderzijds werd er op de Olympische Spelen zwaar onder gepresteerd. Tegelijkertijd waren de (ontwikkel) resultaten van het talentenprogramma wel op verwachting en de jiujijsuka's presteerden naar behoren op grote toernooien.

In 2024 stond ook Daniel Knecht op het grootste sportpodium ter wereld: de Paralympische Spelen in Parijs. Hij vertegenwoordigde Nederland in het VI-judo (voor judoka's met een visuele beperking). Hoewel hij net naast het eremetaal greep, was zijn kwalificatie op zich al een geweldige prestatie. Voor Daniel zelf én voor het hele Nederlandse VI-judo team. Zijn deelname laat zien wat er mogelijk is met doorzettingsvermogen, passie en topsportmentaliteit – en is een prachtig voorbeeld voor de volgende generatie judoka's.

Op bestuurlijk en organisatorisch vlak was het onrustig. Meerdere coaches en de directeur Topsport vertrokken en er is een interim manager Topsport aangesteld om

de evaluatie van de Olympische Spelen af te ronden en met een voorstel voor een nieuwe organisatiestructuur te komen. Begin 2025 wordt hier meer over bekend.

Er is veel aandacht besteed aan het thema integriteit. Hier is door de directeur Topsport direct op gestuurd richting coaches en er is extra inzet van de expert prestatiegedrag/psycholoog geweest.

Er zijn geen meldingen vanuit de afdeling topsport binnen gekomen bij het Centrum voor Veilige Sport. Dat wil niet zeggen dat casuïstiek

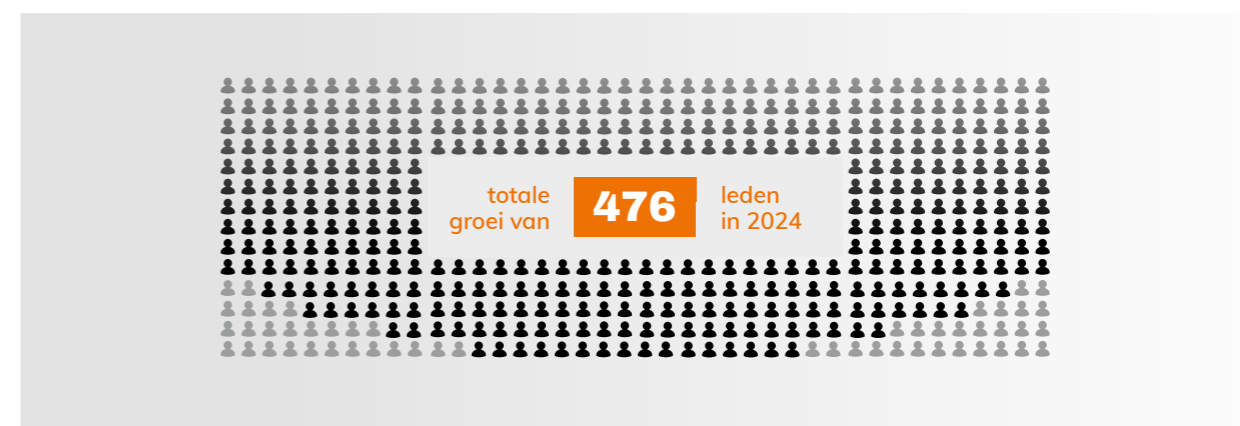
op het gebied van cultuur en integriteit er niet is. Daarom is dit voor ons nog steeds een belangrijk onderwerp wat de JBN niet van de verplichting ontslaat om continue aandacht te blijven besteden aan dit onderwerp en verder en meer onderzoek te doen naar de cultuur binnen het topsportprogramma.

Binnen Nederland is er een succesvol Nederlandse Loterij NK senioren judo georganiseerd. Vrijwel alle judoka's binnen het programma stonden op de tatami of speelde een rol ter promotie van de sport buiten de mat. Het bezoekersaantal en de sfeer waren uitstekend te noemen.

“Er is veel aandacht besteed aan het thema integriteit”

AMBITIE 5: FINANCIERING SPORT & JBN

Het financiële resultaat van Judo Bond Nederland is over 2024 €121.000 negatief. Gedurende het jaar is er continue sturing en controle op de cijfers geweest, waardoor in overleg met de financiële commissie op basis van de kwartaalcijfers is bijgestuurd. Helaas liep de organisatie in het vierde kwartaal tegen onverwachte kosten en een tegenvallende ledengroei aan. Omdat dit probleem zich pas in het vierde kwartaal voordeed, kon hier niet meer voldoende op geanticipeerd worden. De kerncijfers als liquiditeit en solvabiliteit van de vereniging zijn momenteel nog ruimschoots binnen de gestelde marges. Bovendien zijn de tegenvallers niet structureel van aard. Judo Bond Nederland staat er in die zin goed voor. Het bestuur en het bondsbureau zijn uiteraard wel waakzaam en blijven sturen op een positieve exploitatie met ruimte voor groei van de reserves.



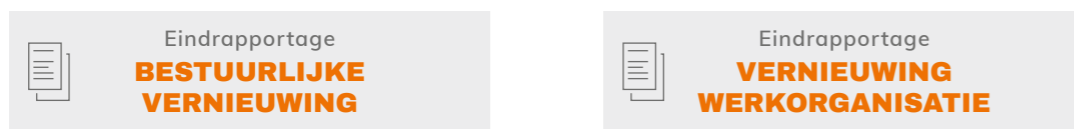
De totale ledengroei kwam dit jaar uit op 476 leden. Dat is minder dan begroot. Daarnaast wist de JBN dit jaar twee nieuwe partners aan zich te binden: CZ en Maurten. Wij danken al onze partners voor hun gezamenlijke inzet voor de bond.

Tot slot is er door het bondsbureau in samenwerking met de afdeling topsport hard gewerkt aan de financieringsaanvraag voor het topsportprogramma. Dit heeft geleid tot een jaarlijkse financiering van €1,6 miljoen euro voor het judoprogramma. NOC*NSF heeft besloten de financiering van het jiujijsu programma stop te zetten.



AMBITIE 6:
BESTUURLIJKE ORGANISATIE

In 2024 was het speerpunt samenwerken aan een toekomstbestendige JBN. De focus lag daarbij op het omzetten van de aangenomen eindrapportages:



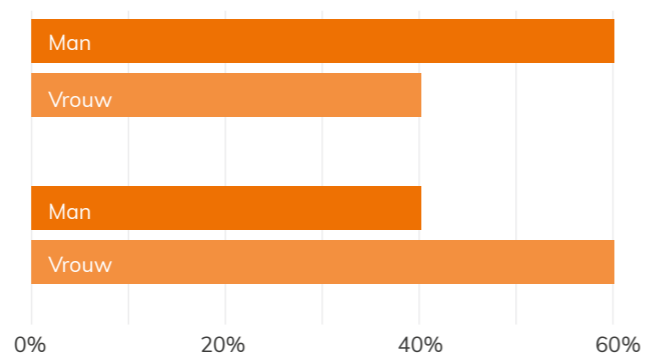
In maart 2024 is door de JBN-ledenraad de eindrapportage Bestuurlijke organisatie Topsport (opgeleverd door werkgroep BOT-2) goedgekeurd. De omzetting van deze eindrapportage dient nog statutair verankerd te worden.

Samenstelling bondsbestuur

De eindrapportage bestuurlijke vernieuwing beschrijft een collegiaal bestuur. De ledenraad stelt functieprofielen vast en benoemt vanuit het midden een selectiecommissie. In 2024 hebben – conform het rooster van aftreden alsmede het tussentijds aftreden van het algemeen bestuurslid met aandachtsgebied topsport en talentontwikkeling – verkiezingen plaatsgevonden tijdens de jaarvergadering op 29 juni 2024. Er was sprake van een voltallig bestuur, alle aandachtsgebieden waren ingevuld. Op 4 en 5 december 2024 zijn vier bestuursleden tussentijds afgetreden. De penningmeester is met voorbericht tussentijds afgetreden per 14 december 2024. In de vergadering van de ledenraad van 14 december 2024 is, conform JBN-statuten, een continuïteitscommissie ingesteld ingaande per 15 december 2024. Tevens heeft de JBN-ledenraad zorggedragen voor bemensing van deze continuïteitscommissie. Naast het besturen van de organisatie JBN heeft de continuïteitscommissie de opdracht gekregen verkiezingen te organiseren voor nieuwe bestuursleden in het voorjaar van 2025.

De man/vrouw verhouding in het bestuur was van **1 januari tot en met 29 juni** 60% - 40%

De man/vrouw-verhouding in het bestuur was van **20 juni tot en met 4 december** 40% - 60%



Goed sportbestuur | Governance

NOC*NSF heeft in de Minimale Kwaliteitseisen opgenomen dat het bestuur eens per jaar stilstaat bij het eigen functioneren en eens in de twee jaar haar eigen functioneren met externe begeleiding evalueert.

Het bestuur heeft op 10 oktober 2024 de jaarlijkse zelfevaluatie gehouden en heeft stilgestaan bij het eigen functioneren. De aandachtspunten zijn daarbij meegenomen in het dagelijks functioneren.

Vertrouwenspersoon

Bij de vertrouwenspersoon zijn in 2024 geen meldingen binnengekomen.

JBN Beleid tegen discriminatie en bevorderingen inclusie

In 2024 is Judo Bond Nederland verder gegaan met het ontwerpen en het opstellen van integriteitsbeleid. Hierin zijn thema's als vermindering van discriminatie en bevordering van inclusie opgenomen. In 2025 zal een vervolgstap het beleidsplan uit te voeren binnen de eigen (werk-)organisatie en aangesloten sportclubs.

Judo Bond Nederland heeft in 2024 geen meldingen en/of klachten ontvangen t.a.v. discriminatie.

Bonds bureau

Het aantal FTE per 31-12-2024 bedraagt 26,29. Dit is een daling ten opzichte van 2023. Het bondsbureau ondervindt in 2024 een aantal personele wijzigingen binnen de afdeling financiën. Binnen topsport en de coaching-staf vinden in het laatste kwartaal van 2024 personele wijzigingen plaats. Daarnaast is er sprake van natuurlijk verloop. De functie van manager groei, geplaatst in de afdeling groei, is een nieuwe functie en ingevuld per april 2024.

2024 TOTAALOVERZICHT FTE PER 31-12

Afdeling	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2024
Organisatie incl. directie	1,84	1,84	2
Financiën facilitair ICT	3,63	2,69	1,84
Sportparticipatie	2,16	3,00	3,00
Evenementen	1,37	1,37	1,47
Groei M&C Servicedesk	3,26	3,05	4,05
Topsport bureau, incl. TD	2,95	3,80	2,68
Coaches NTC Senioren S-1	10,00	10,00	8,00
Regiotrainers talentontwikkeling S-2	4,00	4,00	3,00
Hoofdcoach jiu-jitsu	0,25	0,25	0,25
Totaal	29,46	30,00	26,29

Ambitie 1:
SPORTPARTICIPATIE

KPI	Doelstelling	Resultaat	Evt. toelichting
Ledengroei	+1000	+476	
Uitstroom Leden	20%	24,11 %	
Collectief Betalende Clubs	20	22	
Keurmerkclubs	125	129	
Bereik SM en Nieuwsbrieven	+5%	?	Eerst werd gemeten op volgers. Nu op bereik.
Clubtevredenheid	+0,5	+ 0,1	Van 5,9 naar 6,0

Ambitie 2:
SPORTTECHNISCH KADER

KPI	Doelstelling	Resultaat	Evt. toelichting
Klanttevredenheid cursus	7,5	+Onbekend	We hebben geen cijfers over 2024, daar er geen opleiding is afgerond in dit jaar
Opgeleide leraren	+2% Geslaagden	+ 6%	Op basis van uitgifte diploma's
Opgeleide coaches	+5% Geslaagden	-35%	8 versus 5 ; in 2024 OLY jaar zijn er minder geslaagden; 14 TC kandidaten in pijpleiding
Onderzoek naar register	Gedaan	Onderzoek Fred Pijls	Onderzoek is Lopende, 2025 volgt afronding

Ambitie 3:
WEDSTRIJDEN EN EVENMENTEN

KPI	Doelstelling	Resultaat	Evt. toelichting
Aantal deelnemers	-/- 0	+100 deelnemers	Lichte stijging deelnemers
Bezoekers	+5%	14% 6979 in 2024 6138 in 2023	Stijging is met name toe te kennen aan bijna een verdubbeling van aantal bezoekers NK senioren
Gecertificeerde arbiters	400	273	Doelstelling van 400 was zeer onrealistisch en gestoeld op verouderde data

BIJLAGE 1:
KPI'S

Ambitie 4:
TOPSPORT

KPI	Doelstelling	Resultaat	Evt. toelichting
Regiotrainingen	450	463	
Inzetten dagdelen	150	-	
Bereik SM TeamNL	20.000	33.671	
Medailles OS	3	0	
Medailles WK Judo	3	1	
Medailles EK Judo	4 (1 goud)	3	
Medailles WK Jiujitsu	3	6	
Medailles EK Jiujitsu	4	4	
Bijscholing coaches	10	8	

Ambitie 5:
FINANCIERING SPORT & JBN

KPI	Doelstelling	Resultaat	Evt. toelichting
Sponsors	€150.000	€125.000	
Nieuwe producten en diensten	+ €35.000	€0	Niet in geïnvesteerd, dus ook geen kosten gemaakt. Saldo is gelijk aan doelstelling.

Ambitie 6:
BESTUURLIJKE ORGANISATIE

KPI	Doelstelling	Resultaat	Evt. toelichting
Ledenraad	14 leden	11 leden	



**ZITTINGSTERMIJNEN
BONDSBESTUUR**

KPI	Bestuurslid	Termijn	Jaar van aantreden	Termijnen	Aftreden en/of herkiesbaar	Bijzonderheden
Voorzitter	T.M. Brouwer	3/3	Najaar 2020	2020 2021 2024 2027	Aftredend en herkiesbaar voorjaar 2027	Tussentijds afgetreden per 4 december 2024
Financiën	T. van Gestel	2/3	September 2020	2020 2023 2026 2029	Aftredend en herkiesbaar voorjaar 2026	Tussentijds afgetreden per 14 december 2024
Algemeen bestuurslid	C. Heck	1/3	Najaar 2023	2023 2026 2029 2032	Aftredend en herkiesbaar voorjaar 2026	Tussentijds afgetreden per 5 december 2024
Algemeen bestuurslid (aandachtsgebied Topsport)	H.J. Koppe	2/3	Najaar 2020	2020 2021 2024 2027	Aftredend en stelt zich niet herkiesbaar voorjaar 2024	
Algemeen bestuurslid (aandachtsgebied Leden- & Wedstrijdzaken)	G.N.A. van Hoof	3/3	Voorjaar 2016	2016 2019 2022 2025	Aftredend voorjaar 2025	Tussentijds afgetreden per 5 december 2024
Algemeen bestuurslid	H. Beekman Baars	1/3	Voorjaar 2024	2024 2027 2030 2033	Aftredend voorjaar 2027	Tussentijds afgetreden per 5 december 2024



CONTINUÏTEITSCOMMISSIE

KPI	Bestuurslid	Datum van benoemen	Bijzonderheden
Voorzitter	T. van Gestel	14 dec. 2024	Actieve continuïteitscommissie vanaf 15 december 2024.
Financiën	A.C.H. Bogaarts	14 dec. 2024	
Algemeen bestuurslid	J. Kuin	14 dec. 2024	



BIJLAGE 3: RELEVANTE NEVENFUNCTIES VAN INDIVIDUELE BESTUURSLEDEN EN DIRECTIE

Tessa Brouwer voorzitter

Sinds 2003 bestuurder en docent aikidostichting Aikido Nantoka Naru te Breda

Sinds 1999 lid Comité Directeur Circle de laïdo Internationalaal

Sinds 2023 lid bureau rencontres internationales d'aikido

Thomas van Gestel, penningmeester

- Vrijwilliger en Assistent-Trainer/ Coach Judoclub Berlicum

Hendrik Koppe, bestuurslid

- Managing Director True Partner Capital Netherlands B.V. (parttime/ bezoldigd)
- Trainer/coach - Judoleraar A – sv Kodokan Purmerend (parttime)

Genio van Hoof, bestuurslid

Eigenaar SPIDER. Ondersteuning van Sportverenigingen, Sportbonden, Gemeenten en Bedrijven in de sport op het gebied van Procesbegeleiding, Project Management, Advies Beleid & (Evenement) Organisatie, Management en Sport Marketing & Sale (Parttime – geen budoverenigingen)

Rob Geleijnse, Algemeen directeur

- Lid raad van Toezicht Krimpenerwaard College (Onbezoldigd)
- Lid Algemeen Bestuur Sportvisserij Nederland (Bezoldigd)

ZITTINGSTERMIJNEN LEDENRAAD

KPI	Naam	Termijn	Bondsraad	Ledenraad	Termijnen ¹	Aftreden en/of herkiesbaar
NN	J. Kuin	2/3	2020 2022 2025 2028	Sept. 2023	2023 2026 2029	Aftredend en herkiesbaar
NN	J. Poelstra	3/3	2018 2020 2023	Sept. 2023	2023 2026	voorjaar 2026 Aftredend voorjaar 2026
ON	H. Cooiman	3/3	2015 2018 2021	Sept. 2023	2023 2026	Aftredend voorjaar 2026
ON	H. Heidkamp	1/3		Sept. 2023	2023 2026 2029 2032	Aftredend en herkiesbaar voorjaar 2026
ZN	G. de Jongh Vacant per 07.05.2024	1/3		Sept. 2023	2023 2026 2029 2032	Aftredend en herkiesbaar voorjaar 2026
ZN	E.J. Kemmeren	3/3	2018 2020 2023 2026	Sept. 2023	2023 2026 2023 2026	Aftredend voorjaar 2026
ZH	I. Blommaart	3/3	2016 2019 2022 2025 2026	Sept. 2023	2023 2026 2029 2032	Aftredend voorjaar 2026
ZH	F. Krijgsman	1/3		Sept. 2023	2023 2026 2029 2032	Aftredend en herkiesbaar 2026
NH	E. de Kort	1/3		Sept. 2023	2023 2026 2029 2032	Aftredend en herkiesbaar 2026
NH	B. Maij	1/3		Sept. 2023	2017 2019 2023 2026	Aftredend en herkiesbaar 2026
MN	J.E. van Veen	2/3	2017 2019 2023 2026	Sept. 2023	2023 2026 2029 2032	Aftredend en herkiesbaar 2026
MN	T. van Woerkom	1/3		Sept. 2023	2023 2026 2029	Aftredend en herkiesbaar 2026
LI	L. Simons Vacant per 01.10.2024	2/3	2021 2024 2027 2030	Sept. 2023		Aftredend en herkiesbaar 2024
LI	Geen ingevulde positie in kieskring LI					

¹ Rooster van aftreden ledenraad gebaseerd op rooster van aftreden Bondsraad versus nieuwe ledenraad 2023, hoofdstuk 2.14 BondsVademecum
Vastgesteld d.d. 20 september 2024 LR20.09.2024

