

JAARVERSLAG 2023



**JUDO BOND
NEDERLAND**
Samen Sterker



Voorwoord

Beste lezer,

“Samen Sterker” was de titel van ons jaarplan voor 2023 en we zijn blij om u het jaarverslag daarvan te presenteren. In dit verslag nemen we u mee door onze reis van het afgelopen jaar, waarin we als budogemeenschap hebben samengewerkt en elkaar hebben gesteund om sterker te worden. 2023 was een jaar van uitdagingen en kansen, waarin we als Judo Bond Nederland hebben gewerkt aan de groei van de budosport in Nederland. We hebben niet alleen successen gevierd, maar ook geleerd van tegenslagen en zijn gegroeid als gemeenschap.

Dit jaarverslag is een eerbetoon aan onze gezamenlijke inspanningen en prestaties. Het getuigt van de kracht van samenwerking en gemeenschapszin die ons als budogemeenschap kenmerkt. Samen zijn we sterker en samen zullen we blijven streven naar een bloeiende toekomst voor de budosport in Nederland. Aan al onze leden en vrijwilligers willen we onze oprechte waardering uitspreken. Uw passie voor budo en uw betrokkenheid bij de JBN zijn van onschatbare waarde en vormen de kern van onze organisatie. Dankzij u zijn we in staat om onze missie te vervullen en de budosport te laten floreren.

In dit verslag leest u onder meer over de keuzes die zijn gemaakt, over de sportieve successen, over het doorzettende herstel in ledenaantallen en de stappen die op het dossier bestuurlijke vernieuwing en vernieuwing van de werkorganisatie zijn gezet. Aan de hand van de zes ambities uit het jaarplan 2023 nemen wij u mee door het JBN-landschap. Wij vertrouwen erop dat u met dit verslag in staat bent om u een volledig beeld te vormen van waar de JBN zich dit jaar mee bezig heeft gehouden, welke werkzaamheden zijn verricht en welke resultaten zijn geboekt.

Met dit verslag willen we onze dank uitspreken aan iedereen die heeft bijgedragen aan het succes van de JBN in 2023. Laten we samen blijven werken aan een toekomst waarin de budogemeenschap sterker en hechter is dan ooit tevoren.

Tessa Brouwer
(voorzitter)

Rob Geleijnse
(algemeen directeur)

AMBITIE 1

SPORTPARTICIPATIE

Bindingskracht clubs & JBN verbeteren

In 2023 heeft de JBN ingezet op meer verbinding tussen de JBN en de clubs via de blijvende inzet van onze clubaccountmanagers. Uit het ledentevredenheidsonderzoek blijkt ook dat de waardering door clubs over de accountmanagers positief is. Ook de online communicatie naar onze achterban is doorontwikkeld via JBN Club en de koppeling met onze financiële systemen is up and running. Daarnaast is medio oktober 2023 de adviseur districten gestart om de ledenbetrokkenheid van clubs bij onze uitvoerende districten te vergroten. Kortom, een mooie set acties om een fundering te leggen voor een duurzame ledenrelatie.

Ledenontwikkeling

In het jaar 2023 was er wederom sprake van een positieve ledenontwikkeling. Het ledenaantal groeide van 31.200 naar 32.014. Dit is een stijging van 2,6%. Hiermee is de doelstelling van 5% niet gerealiseerd, maar is er wel voor het tweede achtereenvolgende jaar sprake van een stijging. Het uitstroompercentage was met 21,9% vrijwel gelijk aan de doelstelling van 22%.

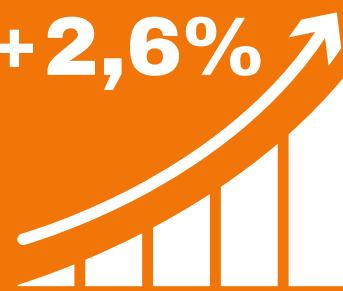
Het aantal collectief betalende clubs is bijna verdubbeld van vijf naar negen in 2023. Hoewel dit een goede ontwikkeling is, is dit toch lager dan verwacht met de gestelde ambitie voor vijftien collectief betalende clubs eind 2023. De ambitie om in 2023 te groeien naar 110 keurmerkclubs is ruimschoots gehaald met 116 keurmerkclubs eind 2023.

Toch vertaalt zich dit nog niet direct terug in exponentiele ledengroei die wij hadden willen bereiken. Ondanks dat groeide het aantal leden wel met 2,6% naar 32.016 leden. Tot slot blijft de uitstroom van het aantal leden schommelen rond de 21%.

Zichtbaarheid

Niet alleen fysiek, maar ook via marketing en communicatie blijft de JBN investeren in zichtbaarheid en service voor haar leden. Het aantal volgers op onze social media steeg gemiddeld met 16,5% waarvan Instagram en YouTube de grootste stijging lieten zien. Alleen het platform X, het oude Twitter, liet een kleine procentuele daling zien van 1,54%, maar dit lijkt een landelijke

+2,6%



Ledengroei



trend. Daarnaast is er ook een gemiddelde stijging (6,9%) van de open rate van de vier nieuwsbrieven: JBN-leden, Clubs, NCA Aikido en NVCB. De ambities betreffende de open rate (+3%) en volgers (+5%) zijn daarmee ruimschoots behaald.

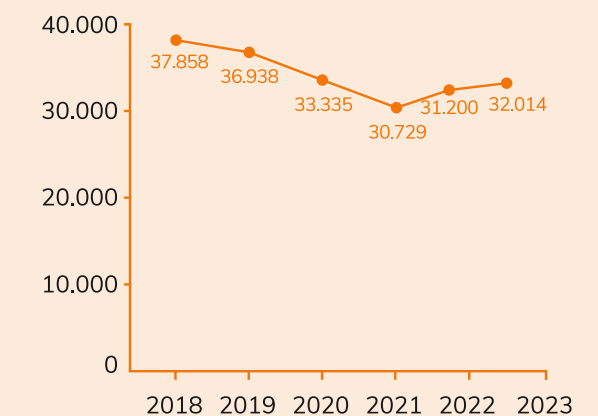
Het is de moeite waard om te vermelden dat in de loop van 2023 de overstap is gemaakt van bestaande verouderde mailinglijsten naar nieuw geïmporteerde lijsten vanuit JBN Club. Deze update van data heeft in het tweede halfjaar een behoorlijke stijging teweeggebracht in het online bereik.

Sportstimuleringsprogramma's

Ook dit jaar heeft er weer een samenwerking plaatsgevonden met Grow-Up en hebben er, i.p.v. vijf, een achttal cursussen TuimeljudoPlus plaatsgevonden. In 2023 hebben we dan ook maar liefst 150 nieuwe TuimeljudoPlus-instructeurs een diploma mogen uitreiken. Daarnaast zijn er in april 2023 zeventien nieuwe ZekerBewegen instructeurs opgeleid door Linda Hagendoorn. Tot groot verdriet is Linda in december 2023 overleden. We zijn dankbaar voor alles wat zij voor de JBN en vooral voor ZekerBewegen heeft betekend.

De interventie ZekerBewegen is door het Loket Gezond Bewegen (RIVM) wederom als goed onderbouwde interventie herkend en daarmee bouwt de JBN aan een sterk pakket van hoogwaardig kwalitatieve sportprogramma's en interventies.

Ook het lopende project Gun Je Kind Judo is in 2023 weer omarmt door onze partner en sponsor BouwGarant. Samen met deze partner heeft de JBN een uniek Gun Je Kind Judo speelplein ontwikkeld. Dit plein is ingezet tijdens de Europees kampioenschappen junioren in Den Haag en de Nederlands Kampioenschappen senioren. Tijdens ditzelfde nationaal kampioenschap hebben er ook verschillende clinics met onze internationale judotoppers plaatsgevonden. Buiten dit NK heeft de JBN ook nog een vijftal clinics voor keurmerkclubs georganiseerd bij achtereenvolgens Beentjes Judo Sport, Sportschool van de Haar, Westvliet Judo, J.C. Liempde en Jiritsu. Momenteel werkt de JBN hard aan een doorontwikkeling van het online aanvraagstelsel voor dan examens. Een livegang van dit stelsel staat gepland medio 2024.



Ledengroei

Discipline	1e dan	2e dan	3e dan	4e dan	5e dan	6e dan	7e dan	8e dan	Totaal
Aikido	13 (4)	4 (5)	6 (2)	3 (2)					26
Jiu-jitsu	45	13	6	1 (2)	2 (3)	1			68
Judo	317	68	33	13 (7)	10 (4)	4		1	436

Reguliere activiteiten

In 2023 zijn de reguliere activiteiten zoals hogere dan examens, examinatorenbijeenkomsten, bijscholingen en stages, georganiseerd door de gradencommissies judo, jiu-jitsu en aikido, doorgegaan. In het afgelopen jaar zijn er, ten opzichte van vorig jaar, 530 budoka's geslaagd voor de 1ste dan en hoger in de verschillende budodisciplines.

Aikido

In januari 2023 vond de zevende editie van het aikido festijn plaats in de Ruskahal op Sportcentrum Papendal. Het festijn stond weer bol van de activiteiten en lessen in de verschillende stijlen; ki-aikido, aikido en aikibudo. Aan het festijn namen een honderdtal aikidobeoefenaars deel.

Kata en veteranen

2023 stond ook bol van de successen voor het Nederlandse katateam. De ploeg kende in het begin van het jaar een geslaagd EK

met 2x goud, 2x zilver, en 2x brons. Tijdens de WK in Abu Dhabi deden maar liefst acht koppels mee aan het toernooi en werden er vier finaleplaatsen veroverd. In het nage-no-kata wonnen Erik Faes en Niels Neumann het brons.

Ook de WK veteranen vond in 2023 plaats in Abu Dhabi. Hendrik Koppe kroonde zich voor de 12de keer wereldkampioen in de klasse boven de 100 kilogram (M7). Jeroen Letterie (M5/-90 kg) werd voor de eerste keer wereldkampioen en Jasmijn van Aller werd wereldkampioen in de klasse F3/-57 kg. Een fantastisch resultaat.

Sponsoring en Partnerships

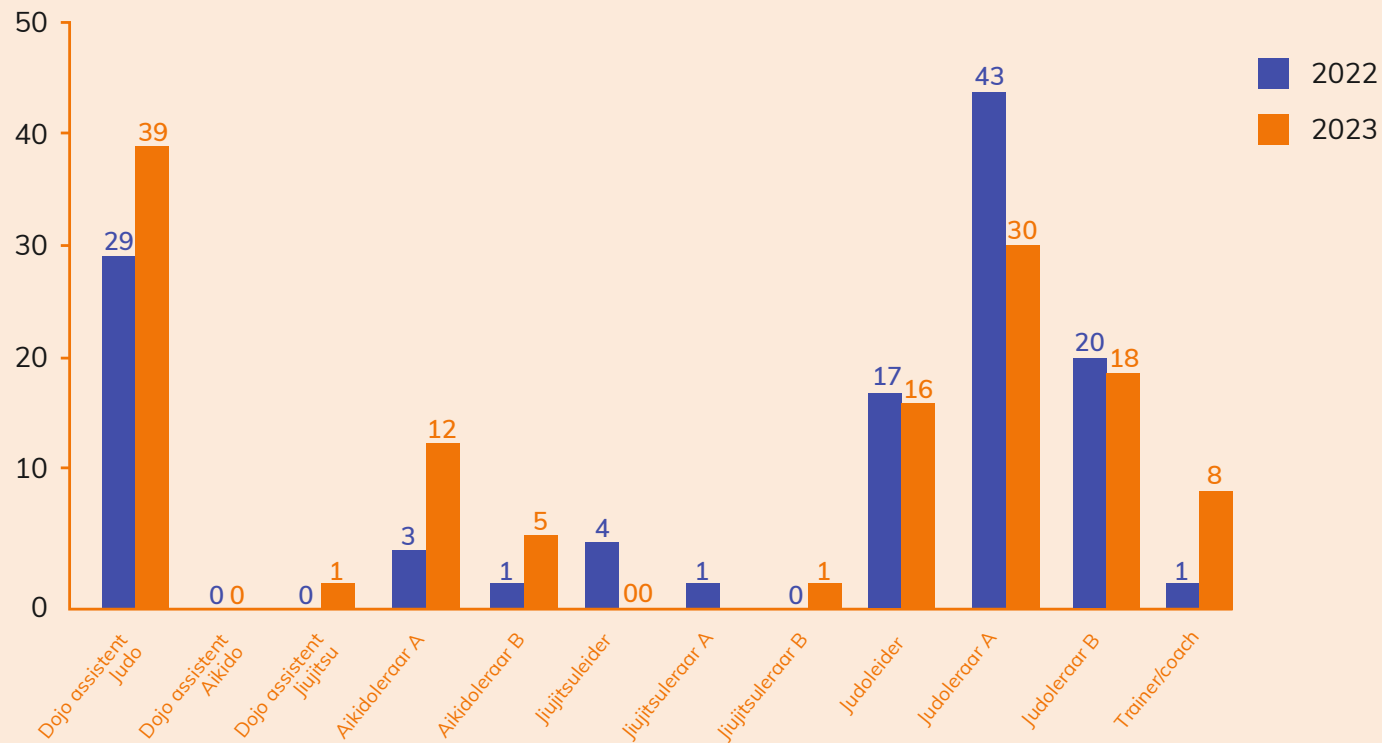
De Nederlandse Loterij heeft in 2023 weer een succesvolle sponsor en marketingcampagne gedraaid en blijft verbonden als topsportpartner van de JBN. Daarnaast heeft Odido zich bij topsport gevoegd als co-sponsor en heeft BouwGarant de samenwerking rondom Gun Je Kind Judo verlengd.

AMBITIE 2 SPORTTECHNISCH KADER

In 2023 is er ook weer hard gewerkt om de opleidingen tot judo -, jiu-jitsu - en/of aikido leraar te kunnen volgen. Onderstaande tabel laat het aantal geslaagden per opleiding zien. In totaal hebben we aan 130 deelnemers een diploma mogen uitreiken, ten opzichte van 119 in 2022.

Ook is eind 2023 een specifiek maatwerk opleidingstraject judo trainer/coach niveau 4 voor (oud)topsporters gestart. Een nieuwe lichting van maar liefst 19 deelnemers is momenteel gestart en zij kunnen naar verwachting de opleiding afronden in 2024. Daarnaast organiseerde ook de NJJVL in samenwerking met onze commissie bijscholing, diverse bijscholingen voor judo- en jiu-jitsuleraars.

Lerarengroei



AMBITIE 3

WEDSTRIJDEN EN EVENEMENTEN

Nederlandse kampioenschappen

In 2023 vonden de Nederlandse kampioenschappen plaats op de data zoals gepland. Het aantal deelnemers is bij alle NK's iets gedaald in vergelijking met 2022. Alleen bij de jeugdteam NK's zien we een lichte stijging. Het aantal bezoekers aan deze kampioenschappen is redelijk vergelijkbaar of gestegen ten opzichte van 2022. Bij de NK teams -18 mocht er in 2022 geen publiek aanwezig zijn in verband met corona, dit verklaart het grote verschil. Een totaaloverzicht van aantallen deelnemers en bezoekers is te zien in onderstaande tabel.

	Deelnemers 2022	Deelnemers 2023	Bezoekers 2022	Bezoekers 2023
NK -21	250	185	448	441
NK JiuJitsu	147	128	250	385
NK-15	405	381	1070	1049
NK-18	360	339	841	864
NKT	284	272	375	465
NK senioren	161	144	902	927
Nationale Budodag	531	929	x	x
NK teams-18	221	217	x	217
NK jeugdteams	411	437	806	861
NK mixteams	86	58	181	90



Nationale Budodag

De jaarlijkse Nationale Budodag was vorig jaar een groot succes, maar liefst 929 deelnemers bezochten dit jaarlijkse budofestijn op Sportcentrum Papendal. Tijdens de opening werd ook de volledige WK selectie gepresenteerd dat ervoor zorgde dat alle topjudoka's aanwezig waren en handtekeningen konden uitdelen aan de fans. Voor de jeugd waren er clinics van wereldtoppers Sanne van Dijke, Jelle Snippe, Simeon Catharina en Karen Stevenson. Het aantal bezoekers is in vergelijking met 2022 bijna verdubbeld.

Arbitrage

Het aantal scheidsrechters (vanaf niveau 2) in december 2023 is 308. Dit zijn er 24 minder dan in diezelfde periode van het jaar daarvoor. Ondanks de inzet van een werkgroep en een campagne, blijkt het zeer lastig om scheidsrechters/vrijwilligers te vinden. Opvallend is wel de aanzienlijke stijging van 50% in district Limburg, in tegenstelling tot de flinke daling of stabilisatie in andere districten. Het actief werven van vrijwilligers in dat district lijkt zijn vruchten af te werpen.

Aantallen scheidsrechters ingedeeld naar niveau en per district op 31 december 2023.

District	Intern.	N4	N3A	N3B	N2	Totaal
NN	1	6	15	26	16	64
MN	2	12	8	19	8	49
ON	1	5	4	14	9	33
NH	2	4	19	16	12	53
ZH	0	9	9	8	6	32
ZN	1	6	6	10	8	31
LI	2	4	7	11	22	46

European Para Championships

In augustus was (Ahoj) Rotterdam het podium voor de European Para Championships. Twee weken lang was Rotterdam het kloppend sporthart voor parasporters uit heel Europa. Meer dan tien parasporten vonden gedurende drie weken plaats op verschillende locaties in Rotterdam. Ook het Visual Impaired (VI) judo was hier een groot onderdeel van met ongeveer 100 deelnemers uit heel Europa. Drie dagen lang stredden de VI-judoka's individueel en in teamverband om de medailles. Door de internationale arbitrage, onder leiding van Henk Plugge, werd de kwaliteit op de mat gewaarborgd. VI-judoka Daniël Knecht kreeg een mooie gouden medaille omgehangen na winst op het IBSA teamtoernooi.

Europees Kampioenschap Judo -21 jaar

Van 7 t/m 10 september 2023 vonden de EK judo junioren (-21 jaar) plaats in Sportcampus Zuiderpark in Den Haag. In een goed gevulde Sportcampus hebben meer dan 3.000 bezoekers kunnen genieten van het aanstormend judotalent, maar liefst 377 deelnemers uit 42 verschillende landen namen deel aan de EK. Met drie gouden individuele medailles en een zilveren medaille op het teamevent was dit voor Nederland het beste EK judo junioren ooit.

Voor het eerst in vijf jaar vond er weer eens een groot internationaal judotoernooi in Nederland plaats. Met de organisatie van de EK heeft de JBN, in samenwerking met Iqagency, een prachtig visitekaartje afgegeven richting de EJU. Wij willen via deze weg nogmaals onze speciale dank betuigen aan alle 300 vrijwilligers die dit event mogelijk hebben gemaakt.



AMBITIE 4 TOPSPORT

Topsport judo

Met het aanstellen van Markus Pekkola in januari 2023 is de coaching staf compleet, met zowel in de mannen- als vrouwenlijn twee Olympische coaches, één transitiecoach en één academicoach. Samenwerking tussen deze coaches werpt zijn vruchten af door kennisdeling en het inzetten van elkaars kwaliteiten.

De inzet van experts rondom prestatiegedrag en voeding wordt groter. Kennis op deze gebieden wordt geïmplementeerd wat zich uit in protocollen voor gewichtsmanagement, warming-up en herstel.

Wat betreft resultaten is de doelstelling van de WK deels behaald met drie bronzen medailles. Met drie top 7 plaatsen is de doelstelling van zes top 7 plaatsen echter niet behaald. De EK viel tegen met slechts drie bronzen medailles waar vier medailles, waarvan één goud, de doelstelling was. Wel hebben negen sporters een plek in de top zeven behaald. Op de EK mixteams werd een bronzen medaille gewonnen.

Nederland scoorde 60 top 8 resultaten op

Grand Slam's en Grand Prix's, waarvan zeven goud, zes zilver en 21 brons. Op basis van het totaal aantal top 8 resultaten is Nederland het tiende land van de wereld en op basis van medailles het elfde.

Talentontwikkeling

De doorlopende leerlijn van talent naar top wordt verder geoptimaliseerd. 480 sporters nemen deel aan de regiotrainingen. De samenwerking met talentpartners ontwikkelt zich o.a. via input op het meerjarenbeleid 2025+. Daarnaast is het proces om te komen tot een nieuw convenant gaande.

Op technisch vlak loopt de samenwerking via regiotrainers en hoofdcoach talentontwikkeling met de technische staf van de talentpartners. De samenwerking tussen academi coaches en regiotrainers is geïntensiveerd. Binnen de academie is de stap gemaakt van multidisciplinair naar interdisciplinair. Een voorbeeld hiervan is dat de experts meer worden betrokken bij coach overleggen. De S&C coach wordt ingezet op revalidatietrajecten en stelt de leerlijn fysiek op.





Pilot deelname clubjudoka's aan World Tour

Er is een pilot gestart om het voor clubjudoka's onder voorwaarden mogelijk te maken deel te nemen aan toernooien van de World Tour. Olympische coaches blijven verantwoordelijk voor de uitzending van judoka's naar deze World Tour toernooien.

Jiu-jitsu

Er is een start gemaakt met het opstellen van het meerjarenopleidingsplan jiu-jitsu. De resultaten van jiu-jitsu zijn succesvol met vier medailles op de WK, waarvan één goud. De EK jiu-jitsu is zo mogelijk nog succesvoller met zes medailles, waarvan drie goud.

VI-judo

Het project van Daniël Knecht richting Paralympische Spelen 2024 wordt mede gefaciliteerd. Daniël Knecht heeft de 7e plaats op de World Games behaald. Ook werd hij vijfde op de EK en won hij een gouden medaille met het IBSA mixteam bij de EK teamwedstrijd.

Topsportcultuur

De resultaten van het topsportcultuuronderzoek zijn ontvangen.

Acties die zijn ingezet op het NTC judo:

- Extra coach (transitiecoach) op het NTC;
- Lat hoger om in NTC-programma deel te nemen, geen “werpvlees” meer op NTC;
- Samenwerking tussen coaches verbeteren;
- Aanstelling van twee geïntegreerde sportpsychologen;
- Project “Verantwoord prestatieklimaat” gestart.

Het project “Verantwoord prestatieklimaat judo” op Papendal heeft het doel om te komen tot een topsportcultuur waarbinnen verantwoord ontwikkelen en presteren het fundament is. Het project start met gesprekken van coaches en sporters met een expert integriteit en krijgt verder vorm en blijft geborgd binnen de bestaande structuren tussen coaches, sporters en management.

Internationale trainingsstage

Van 17-21 juli werd in samenwerking met de afdeling evenementen het EJU International Training Camp op Papendal georganiseerd. Totaal deden hier 390

atleten aan mee uit 37 verschillende landen. 21-24 april was de primeur van de internationale cadettenstage op Papendal met 196 sporters uit vier verschillende landen.

Resultaten

JUDO

- 5 judoka's structureel in top 10 van de wereld
- WK judo senioren 3x brons, waarvan 1 mixteam medaille, 3 top 7 individueel
- EK judo 3x brons
- EK mixteam brons

Resultaten

JIUJITSU

- WK jiu-jitsu senioren 4 medailles waarvan 1 goud
- EK jiu-jitsu senioren 6 medailles waarvan 3 goud

Resultaten

TALENTONTWIKKELING

- EK-23 3x goud, 1x zilver, 2x brons
- WK-21 1x zilver en 2x brons
- EK-21 3x goud, 1x zilver
- WK-18 1x brons
- EK-18 1x zilver, 1x brons
- EYOF 2x brons

VERRICHTINGEN

- Coaches van talentpartners en clubs worden tijdens weekendtrainingen bijgeschoold door middel van workshops.
- 480 talentvolle sporters nemen deel aan de regiotrainingen
- Topsporters zijn 116 dagdelen ingezet voor de talentontwikkeling, marketingactiviteiten en breedtesport.
- 19 (oud)topsporters nemen deel aan de maatwerk opleiding trainer/coach 4.
- Er is een start gemaakt met het opstellen van het meerjarenopleidingsplan jiu-jitsu.
- Internationale trainingsstage met 390 sporters en internationale cadettenstage met 196 sporters.

KPI's 2023	Resultaten
8 Nederlandse topjudoka's behoren in hun gewichtsklassen structureel tot de top 10 van de wereld. 18 sporters behoren tot de top 20 van de wereld.	5 judoka's structureel in top 10 van de wereld 11 structureel in de top 20
Integreren van aanbevelingen uit topsportcultuuronderzoek.	- Extra coach (transitiecoach) - Lat hoger om in NTC-programma deel te nemen, geen "werpvlees" meer op NTC - Samenwerking tussen coaches verbeteren - Aanstelling twee geïntegreerde sportpsychologen - Project "Verantwoord prestatieklimaat"
Aantal coaches dat deelneemt aan workshops tijdens weekendtrainingen.	Coaches van talentpartners en clubs worden tijdens weekendtrainingen bijgeschoold door middel van workshops.
Creëren passend opleidingsaanbod voor ambitieuze en talentvolle coaches i.s.m. breedtesport	19 (oud)-topsporters doen mee aan de maatwerkopleiding tot trainer/coach 4.
Ontwikkeling van een meerjarenopleidingsplan jiu-jitsu	Start gemaakt met uitwerking van het meerjarenopleidingsplan jiu-jitsu.
Topsporters worden minimaal 150 dagdelen ingezet voor de talentontwikkeling, marketingactiviteiten breedtesport.	Topsporters zijn 116 dagdelen ingezet.
In totaal 450 sporters nemen deel aan de regiotraining.	480 sporters nemen deel aan de regiotraining.
Medailles judo: Drie medailles en 6 top 7 op WK senioren	3x brons en 3 top 7 individueel
Vier medailles EK senioren, waarvan één goud	3x brons
Medailles jiu-jitsu: Drie medailles WK senioren	WK senioren 4 medailles, waarvan 1 goud
Vier medailles EK senioren	EK senioren 6 medailles, waarvan 3x goud

AMBITIE 5 FINANCIERING SPORT EN JBN

In de begroting 2023 was geen batig exploitatieresultaat voorzien. Het resultaat was neutraal begroot, inclusief een vrijval uit en dotatie naar verschillende reserves. Het jaar 2023 is uiteindelijk neutraal afgesloten. In de jaarrekening is dit financieel resultaat verder uitgewerkt.

Om toe te werken naar een toekomstbestendige en duurzame bedrijfsvoering is het noodzakelijk dat het kostenniveau wordt verlaagd en de inkomsten van de JBN worden verhoogd. Daarom is er enerzijds scherp gevaren op het kostenniveau van de bedrijfsvoering en anderzijds geïnvesteerd in de groei van partnerships en ledenaantallen.

In 2023 hebben we stevig gestuurd op het verhogen van het aantal keurmerkclubs. Met een groei naar 116 keurmerkclubs is die doelstelling ruimschoots gehaald. Tegelijkertijd zetten we fors in op ledengroei bij die keurmerkclubs. Ook het verbeteren van de dienstverlening en het aanbod moet bijdragen aan een verhoging van het aantal leden. Dit heeft in 2023 geleid tot een ledengroei van 814 leden. Dit is lager



dan de beoogde doelstelling, maar wel de grootste groei in de afgelopen vijf jaar.

Met name rond het thema integriteit en verenigingsondersteuning hebben we extra bijdragen vanuit subsidies en fondsen ontvangen. Ook de samenwerking met Jeugdfonds Sport & Cultuur levert extra leden en inkomsten op. Op het gebied van partnerships is Odido toegevoegd als partner van TeamNL.

Voor wat betreft de kosten zien we dat de algemene bedrijfsvoering ruimschoots binnen begroting is gebleven. Tegelijkertijd zien we dat kosten voor de evenementen hoger zijn uitgevallen dan begroot.





Hier is gedurende 2023 een mitigerende maatregel opgenomen, door de ontwikkeling van een plan om de NK's anders te gaan organiseren. Dit plan zorgt voor een verbeterde aanpak met meer draagvlak en betere evenementen tegen een lager kostenniveau. De implementatie hiervan vindt plaats in 2024.

Het afgelopen jaar lag daarnaast de nadruk op het versterken van de organisatie op het vlak van groei. Binnen de bureauorganisatie is hiervoor een team ingericht. Daarnaast is er een manager aangenomen die gaat focussen op het versnellen van de groei-doelstelling van de JBN.

AMBITIE 6

BESTUURLIJKE ORGANISATIE

In 2023 heeft de focus van deze ambitie in eerste instantie vooral gelegen op het implementeren van het nieuwe bestuursmodel. Die implementatie speelt op twee vlakken: de integratie van de nieuwe statuten en reglementen en het voldoen aan de daarbij behorende verplichtingen enerzijds én de bijbehorende cultuuromslag die is geënt op samenwerking en overleg anderzijds.

Op 21 januari 2023 heeft de bondsraad de nieuwe statuten en het algemeen reglement goedgekeurd. Daarnaast werd het eindrapport WoW goedgekeurd. Dat bracht met zich mee dat de bondsraad werd opgeheven. Er is nu een ledenraad. De verkiezingen voor de ledenraad zijn in juni 2023 georganiseerd en op 3 juli 2023 heeft de verkiezingscommissie de uitslag vastgesteld. Er zijn in de daaropvolgende bezwaarperiode geen bezwaren binnen gekomen. In totaal zijn 13 van de 14 zetels ingevuld.

In totaal vergaderde de bondsraad in 2023 nog drie keer. Eenmaal werd gevraagd om een tweetal schriftelijke besluiten. De ledenraad kwam vanaf september in totaal vier keer bij elkaar voor een formele vergadering. Daarnaast werden er meerdere keren informatiesessies georganiseerd.

Naast het traject met betrekking tot het bestuursmodel, loopt er ook een traject rondom de implementatie van de nieuwe werkorganisatie naar aanleiding van het eindrapport WoW. Daarvoor is een projectgroep ingericht die meerdere malen met de districten en nationale commissies heeft overlegd en de benodigde stappen neemt. De nadruk ligt hierbij vooral op de wijze van samenwerken. Verder is het bondsbureau gestart met een eigen cultuurtraject, waarbij vooral gekeken wordt naar de eigen rol en de manier waarop medewerkers deze in kunnen vullen. Tot slot is er gestart met het ontwikkelen van het strategisch plan 2025-2028, waarbij het uitgangspunt is dat dit een plan vanuit de hele werkorganisatie en bestuurlijke organisatie wordt. Daartoe zijn en worden diverse bijeenkomsten georganiseerd. In maart 2022 heeft de toenmalige JBN-bondsraad het beoogde bestuursmodel vastgesteld en heeft vervolgens een werkgroep bestuurlijke organisatie topsport samengesteld. In november 2022 heeft die werkgroep (BOT-1) een eerste advies gegeven.

In 2023 was de eerste stap om de bestuurlijke-organisatorische aspecten van een bestuursmodel organisatie topsport nader uit te werken. Een werkgroep BOT-2 is geformeerd. De opdracht voor werkgroep BOT-2 was een breed gedegen eindrapportage uit te werken voor de bestuurlijke organisatie topsport. Het bestuursmodel topsport mocht geen ingrijpende aanpassingen van het algemene bestuursmodel van de JBN-organisatie vereisen. In 2023 zijn de leden van werkgroep BOT-2 wekelijks online bijeengekomen. De werkgroep heeft in 2023 diverse (aparte) informatiebijeenkomsten georganiseerd met allerlei betrokkenen. In die informatiesessies zijn genodigden in gelegenheid gesteld om vragen te stellen en aan te geven wat beviel aan de plannen en waar zorgen lagen omtrent de plannen. Betrokken partijen zijn bij iedere informatiesessie in gelegenheid gesteld om eventuele aanvullende suggesties te doen. Dit alles om brede gedragenheid te creëren en om tot slagvaardige besluitvorming (door de JBN-ledenraad) en implementatie te kunnen komen.



Goed sportbestuur

NOC*NSF heeft in de Minimale Kwaliteitseisen opgenomen dat het bestuur eens per jaar stilstaat bij het eigen functioneren en eens in de twee jaar haar eigen functioneren met externe begeleiding evalueert.

Het bestuur heeft op 29 augustus 2023 de jaarlijkse zelfevaluatie gehouden en heeft stilgestaan bij het eigen functioneren. De aandachtspunten zijn daarbij meegenomen in het dagelijks functioneren.

De afgelopen jaren is binnen de JBN gewerkt aan het thema Bestuurlijke Vernieuwing. Onderdeel daarvan is de inrichting, taakverdeling en het functioneren van het bestuur van de JBN. Het doel is om de gehele organisatie slagvaardiger in te richten. Zodat sneller en beter kan worden ingespeeld op nieuwe ontwikkelingen en wensen van huidige en potentiële leden. Op hoofdlijnen houdt dit in dat het bestuur - dat geen portefeuilles meer kent, maar taakgebieden - strategisch gaat besturen. In september 2023 is de JBN overgegaan van een bondsraad met 35 leden naar een direct gekozen ledenraad.

Coördinatie van de uitvoering komt lager in de organisatie te liggen en districten krijgen

meer ruimte voor vrije activiteiten binnen de

door de ledenraad en bestuur vastgestelde beleidskaders.

In de vergadering van de bondsraad op 21 januari 2023 is de eindrapportage vernieuwing werkorganisatie, opgeleverd door de werkgroep onderzoek werkorganisatie WoW, aangenomen. Op basis daarvan zijn er twee gevormd. Een werkgroep, genaamd statuten-2, die de eindrapportage WoW uitwerkt in statuten en reglementen. De tweede groep is een landelijke projectgroep WoW die aan de slag is met de implementatie van dit nieuwe model in de werkorganisatie. Huibert Brands is als externe projectleider aangesteld voor de komende fase van de transitie.

In het najaar van 2023 werden diverse bijeenkomsten georganiseerd, zowel voor de JBN-vrijwilligers uit de districtsorganen en de landelijke commissies. Maar er werden ook bijeenkomsten georganiseerd voor de bezoldigde JBN-medewerkers. Eind 2024 moeten de eerste stappen van deze transitie zijn afgerond.

De leden van het bondsbestuur willen de invulling van de rol- en taakverdeling naar aanleiding van het bestuursmodel, maar ook naar aanleiding van de transitie binnen de werkorganisatie verder ontwikkelen.

Samenstelling Bondsbestuur

In de vergadering van de ledenraad van 25 november 2023 is de heer T. van Gestel, penningmeester op voordracht van de selectiecommissie door de ledenraad herkozen in zijn tweede zittingstermijn. In 2022 hebben wervingstrajecten plaatsgehad om een vacante positie in het bondsbestuur in te vullen. Eind 2023 is op basis van een nieuw - door de ledenraad vastgesteld profiel een vacature opengesteld voor een algemeen bestuurslid. In de vergadering van de ledenraad op 25 november 2023 is mevrouw Christina Heck op voordracht van de selectiecommissie gekozen. Dit betreft een eerste zittingstermijn.

JBN Beleid tegen discriminatie en bevorderingen inclusie

In 2023 is Judo Bond Nederland aangevangen met het ontwerpen en het opstellen van integriteitsbeleid. Hierin zullen de thema's als vermindering van

discriminatie en bevordering van inclusie worden opgenomen. In 2024 zal een eerste stap zijn het beleidsplan vast te stellen en uit te voeren binnen de eigen (werk-) organisatie en aangesloten sportclubs. Het bondsbestuur van Judo Bond Nederland is per 25 november 2023 voltallig en bestaat voor maximaal 70% uit personen van hetzelfde geslacht. Judo Bond Nederland heeft in 2023 geen meldingen en/of klachten ontvangen t.a.v. discriminatie.

Bonds bureau

Het aantal FTE per 31-12-2023 bedraagt 30,00. Dit is een lichte stijging ten opzichte van 2022.

Het bondsbureau ondervindt in 2023 weinig personele wijzigingen. Er is sprake van natuurlijk verloop. De functie van adviseur JBN-districten, geplaatst in de afdeling sportparticipatie, is een nieuwe functie en ingevuld in oktober 2023. Deze functie is direct gefinancierd vanuit de subsidie

2023 Totaaloverzicht FTE

Afdeling	31-12-2022	31-12-2023
Organisatie incl. directie	1,84	1,84
Financiën facilitair ICT	3,63	2,69
Sportparticipatie	2,16	3,00
Evenementen	1,37	1,37
M&C Servicedesk	3,26	3,05
Topsport bureau, incl. TD	2,95	3,80
Coaches NTC Senioren S-1	10,00	10,00
Regiotrainers talentontwikkeling S-2	4,00	4,00
Hoofdcoach jiu-jitsu	0,25	0,25
Totaal	29,46	30,00



BIJLAGEN

1. Organisatie

1.1. Zittingstermijnen bestuur

Functie	Bestuurslid	termijn	Jaar van aantreden	termijnen	Aftredend en/of herkiesbaar
Voorzitter	T.M. Brouwer	2/3	najaar 2020	2020 2021 2024 2027	Aftredend en herkiesbaar voorjaar 2024
Financiën	T. van Gestel	2/3	september 2020	2020 2023 2026 2029	Aftredend en herkiesbaar voorjaar 2026
Algemeen bestuurslid	C. Heck	1/3	Najaar 2023	2023 2026 2029 2032	Aftredend en herkiesbaar voorjaar 2026
Topsport	H.J. Koppe	2/3	najaar 2020	2020 2021 2024 2027	Aftredend en stelt zich niet herkiesbaar voorjaar 2024
Leden- & Wedstrijdzaken	G.N.A. van Hoof	3/3	voorjaar 2016	2016 2019 2022 2025	Aftredend voorjaar 2025



1.2 Relevante nevenfuncties van individuele bestuursleden en directie

Tessa Brouwer, voorzitter

- Sinds 2003 bestuurder en docent aikidostichting Aikido Nantoka Naru te Breda
- Sinds 1999 lid Comité Directeur Circle de Iaido Internationaal
- Sinds 2023 lid bureau rencontres internationales d'aikido

Thomas van Gestel, penningmeester

- Vrijwilliger en Assistent-Trainer/ Coach Judoclub Berlicum

Hendrik Koppe, bestuurslid

- Managing Director True Partner Capital Netherlands B.V. (parttime/ bezoldigd)
- Trainer/coach - Judoleraar A – sv Kodokan Purmerend (parttime)

Genio van Hoof, bestuurslid

- Eigenaar SPIDER. Ondersteuning van Sportverenigingen, Sportbonden, Gemeenten en Bedrijven in de sport op het gebied van Procesbegeleiding, Project Management, Advies Beleid & (Evenement) Organisatie, Management en Sport Marketing & Sale (Parttime – geen budoverenigingen)

Christina Heck, bestuurslid

- Geen relevante nevenfuncties

Rob Geleijnse, Algemeen directeur

- Lid Raad van Toezicht Krimpenerwaard College – Onbezoldigd
- Lid Algemeen Bestuur Sportvisserij Nederland - Bezoldigd

Gijs Ronnes, directeur Topsport

- Geen relevante nevenfuncties





1.3 Zittingstermijnen ledenraad

Kies-kring	Naam	Termijn	Bondsraad	Ledenraad	Termijnen ¹	Aftredend en/of herkiesbaar
NN	J. Kuin	2/3	2020 2022 2025 2028	Sept. 2023	2023 2026 2029 ¹	Aftredend en herkiesbaar voorjaar 2026
NN	J. Poelstra	3/3	2018 2020 2023	Sept. 2023	2023 2026	Aftredend voorjaar 2026
ON	H. Cooman	3/3	2015 2018 2021	Sept. 2023	2023 2026	Aftredend voorjaar 2026
ON	H. Heidkamp	1/3		Sept. 2023	2023 2026 2029 2032	Aftredend en herkiesbaar voorjaar 2026
ZN	G. de Jongh	1/3		Sept. 2023	2023 2026 2029 2032	Aftredend en herkiesbaar voorjaar 2026
ZN	E.J. Kemmeren	3/3	2018 2020 2023 2026	Sept. 2023	2023 2026	Aftredend voorjaar 2026
ZH	I. Blommaart	3/3	2016 2019 2022 2025	Sept. 2023	2023 2026 ¹	Aftredend voorjaar 2025
ZH	F. Krijgsman	1/3		Sept. 2023	2023 2026 2029 2032	Aftredend en herkiesbaar 2026
NH	E. de Kort	1/3		Sept. 2023	2023 2026 2029 2032	Aftredend en herkiesbaar 2026
NH	B. Maij	1/3		Sept. 2023	2023 2026 2029 2032	Aftredend en herkiesbaar 2026
MN	J.E. van Veen	2/3	2019 2022 2025 2028	Sept. 2023	2023 2026 2029 ¹	Aftredend en herkiesbaar 2025
MN	T. van Woerkom	1/3		Sept. 2023	2023 2026 2029 2032	Aftredend en herkiesbaar 2026
LI	L. Simons	2/3	2021 2024 2027 2030	Sept. 2023	2023 2026 2029 ¹	Aftredend en herkiesbaar 2024

¹Rooster van aftreden ledenraad gebaseerd op rooster van aftreden Bondsraad versus nieuwe ledenraad 2023, hoofdstuk 2.14 BondsVademecum

1.4 Jaarverslag 2023 – Tuchtcommissie JBN

Met betrekking tot het jaar 2023 bericht de Tuchtcommissie als volgt:

Personele bezetting:

In dit jaar zijn er geen personele wijzigingen geweest, met dien verstande dat mevrouw mr. Klaver is herbenoemd als lid vanwege het aflopen van de reguliere zittingstermijn. De tuchtcommissie bestaat uit vier leden.

Klachten:

De Tuchtcommissie heeft in 2023 in een zaak uitspraak gedaan die half december 2022 was binnengekomen. Daarnaast zijn er twee zaken ingediend in november respectievelijk december 2023. Deze zaken worden in 2024 behandeld.

Overige bezigheden:

In 2023 heeft er geen jaarlijks overleg plaatsgevonden tussen het bondsbestuur en de commissies van de bondsraad.

Ondersteuning en feedback:

Ook in 2023 heeft de Tuchtcommissie de secretariaatswerkzaamheden grotendeels alleen gedaan waarbij het bondsbureau in de cc wordt meegenomen.

De leden van de Tuchtcommissie, Voor deze,

mr. N.F.H van Eijk (voorzitter)



1.5 VP jaarbericht voor de JBN

Opgesteld door Vera Aarts,
Namens de pool van vertrouwenspersonen
van de Service Organisatie NederlandSport



Inleiding

Ieder jaar stelt de vertrouwenspersoon een
jaarverslag op over het aantal meldingen,
de aard van de meldingen en het verloop
c.q. resultaat.

Landelijk - CBS/TNO-NEA 2022*
% meldingen in 2023

Door leidinggevend	Door collega's	Door klanten	Totaal
1,5%	1,4%	8,3%	11,3%
1%	3%	1%	4,9%
0,4%	1,0%	3,0%	4,4%
0,1%	0,2%	2,6%	2,9%
			10%

* Nationale Enquête Arbeidsomstandigheden (volledig overzicht is te vinden op: <https://www.monitorarbeid.tno.nl/nl-nl/publicaties/nationale-enquete-arbeidsomstandigheden-2022-resultaten-in-vogelvlucht/>)

De landelijke cijfers dateren uit 2022.
De cijfers over 2023 komen later dit jaar
ter beschikking. Landelijk gezien is er
nog steeds een toename in meldingen,
een toename in de bespreekbaarheid
van grensoverschrijdend gedrag en
een toename in het aantal opgeleide
vertrouwenspersonen waar te nemen.

We zijn dit jaar gestart met een
kennismakingsgesprek. Arnoud
Kok (VP) heeft namens de pool

Gezien de Judobond net is aangesloten
bij de pool van vertrouwenspersonen van
de Service Organisatie NederlandSport
is er nog niets te melden over het aantal
meldingen bij de Judobond. Desalniettemin
dachten we dat het goed is dit jaarbericht
met jullie te delen als informatie. Ook
is er ieder jaar nieuws te melden over
ontwikkelingen ten aanzien van het
werkgebied van de vertrouwenspersoon. Dit
nieuws is ook opgenomen in het jaarbericht.

VP Jaarbericht, cijfers en toelichting

In onderstaande tabel zijn de landelijke
cijfers uit de Nationale Enquête
Arbeidsomstandigheden weergegeven.

van vertrouwenspersonen een
presentatie gegeven over de rol van de
vertrouwenspersoon. We hopen op een
prettige samenwerking waarin we ook
nog verder kijken naar het JBN-beleid in
het kader van het creëren van een sociaal
veilige werkplek.

Het volledige VP-jaarverslag ligt ter
inzage op het bondsbureau van Judo Bond
Nederland

2. Partners



2.1 Jeugdfonds Sport & Cultuur

Vanaf 1 januari 2022 wordt elk kind
(tot 18 jaar) dat via het Jeugdfonds
Sport & Cultuur gaat judoën,
aangemeld als lid van Judo Bond
Nederland (JBN). Het JSC betaalt op
deze wijze het lidmaatschap voor
kinderen die judoën bij de JBN aangesloten clubs. De
aanmelding wordt centraal via het landelijke bureau
van JSC en de JBN geregeld. Door deze samenwerking
kunnen kinderen, waarvoor het anders financieel
niet mogelijk was, genieten van de budosport en
volwaardig gebruik maken van het JBN-lidmaatschap.
De afgesproken werkwijze zorgt voor een efficiënte
procedure en minder administratieve werkzaamheden.



2.2 Nihon Sport

De JBN en Nihon Sport zijn in
2021 een hernieuwd partnership
aangegaan in de vorm van een
leveranciersovereenkomst. Gedurende
een periode van vier jaar verzorgt Nihon Sport Adidas-
judogi voor alle NTC- en RTC-coaches. Daarnaast
hanteert Nihon Sport voordelige prijzen voor NTC- en
RTC-judoka's bij de aanschaf van judopakken en
-banden.



2.3 Nederlandse Loterij

De Nederlandse Loterij is de
grootste sportfinancier van Nederland en ze hebben
de ambitie Nederland gelukkiger en gezonder te
maken. Voor een financiële bijdrage verleent de
JBN diverse marketingrechten aan de Nederlandse
Loterij, waaronder vermelding van het logo op
communicatiemiddelen. De Nederlandse Loterij is
hoofdsponsor van het Nederlandse topsportlandschap.
Komend jaar zal de NLO haar partnership (gestart in
2022) met de JBN continueren als hoofdsponsor. Dit
partnership heeft een duur van in totaal tien jaar.





2.4 Odido

Odido is de nieuwe partner van NOC*NSF en Team NL. Met de Unlimited Ambitie van Odido wordt daarmee de komende vier jaar een Unlimited Support gegeven aan NOC*NSF en alle 28 sportbonden binnen TeamNL. Belangrijk onderdeel van het partnerschap is vanzelfsprekend de samenwerking op weg naar en tijdens de Olympische en Paralympische zomer- en winter Spelen in Parijs 2024 en Milaan 2026. Daarnaast zullen Odido en NOC*NSF vooral samenwerken in maatschappelijke projecten om de sportdeelname en het sportief bewegen in Nederland te stimuleren. De samenwerking is inmiddels concreet gestart met de zichtbaarheid van Odido bij de TeamNL-teams in shorttrack, basketbal en de hippische sport. Vanaf september zal dit worden uitgebreid naar alle 28 sportbonden die onderdeel zijn van TeamNL, waaronder ook de JBN.



2.5 TeamNL

TeamNL is de multidisciplinaire topsportploeg die Nederland 365 dagen per jaar vertegenwoordigt op internationaal niveau. Anders gezegd, is het de verzameling van de allerbeste sporters die Nederland vertegenwoordigen op EK's, WK's en Olympische en Paralympische Spelen. Meer dan 28 bonden, waaronder de JBN, zetten zich in om TeamNL samen met NOC*NSF en partners uit het bedrijfsleven te promoten.



2.6 Fila

Op 1 januari 2022 is de overeenkomst met Fila tot 31 december 2024 verlengd. Fila blijft hiermee kledingleverancier van het topjudo. Tot en met eind 2024 voorziet deze fabrikant de Nederlandse topjudoka's en coaches van zowel functionele als presentatiekleding. Ook alle RTC'ers dragen hun kleding.



2.7 Leukotape

Leukotape is onderdeel van Essity Nederland en is toonaangevend op het gebied van hygiëne- en gezondheidsproducten. Al jarenlang maakt de medische staf van de JBN gebruik van de kwaliteit van Leukotape. Sinds september 2019 is Leukotape official sponsor van het medische team.



2.8 BouwGarant

BouwGarant is het grootste keurmerk van de bouw in Nederland. Ruim 25 jaar doet BouwGarant er alles aan om zekerheid te bieden als je gaat bouwen. Meer dan 1.500 aannemers zijn aangesloten bij BouwGarant. Op 1 februari 2022 is BouwGarant maatschappelijk partner geworden van de JBN en de 'Gun Je Kind Judo'- campagne. De overeenkomst is in december 2023 verlengd met nog een jaar. Het partnership van BouwGarant wordt gezien als opstapje om structureel meer te gaan doen bij de JBN.



2.9 Ice Power

Medzorg is een medische groothandel voor gezondheid- en zelfzorg producten leverend aan o.a. apotheek, drogist, sportzaak, professionals (arts, fysio, masseur), sportorganisaties bonden en internetwinkels. Ice Power is een praktisch medisch hulpmiddel – toegepast door professionals (o.a. fysio's, artsen, masseurs, chiropractors), top- en breedtesporters en particulieren, met bewezen wetenschappelijke werkingen. Judo Bond Nederland en Ice Power slaan de handen ineen om zo veel mogelijk budosporters en -liefhebbers kennis te laten maken met de verzorgende producten van Ice Power.



2.10 JudoData

JudoData is een uitgebreid video- en data-analysesysteem dat 's werelds beste judoatleten volgt op de IJF World Tour. De gedetailleerde database kan worden gebruikt om JBN-atleten te profileren, technische kenmerken te registreren en om technische vooruitgang te analyseren. Door de samenwerking van JBN met JudoData krijgt de technische staf middels een licentie (met korting) toegang tot het JudoData-systeem. Het systeem verschaft daarbij volledige toegang om gedetailleerde analyses van judo-atleten te maken en de ontwikkeling van tegenstanderprofielen te volgen ter ondersteuning van het coaching proces.